

以高质量党建引领保障集团高质量发展

集团2023年度党建暨党风廉政建设工作会议召开

2月17日下午，集团召开2023年度党建暨党风廉政建设工作会议。集团党委书记、董事长王术飞出席并讲话，号召集团广大党员干部坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十大精神、二十届中央纪委二次全会精神，落实省国资委和湖南建投党委决策部署要求，以更高的标准、更严的要求、更实的作风，坚持不懈推进全面从严治党向纵深发展，以高质量党建引领保障集团高质量发展。

集团党委副书记、职工董事汤向东主持会议，集团党委委员、纪委书记曹才勇作纪检监察工作报告，集团领导刘迪祥、杨春会、张泽丰、李青、罗栩、张志坚、彭安平、陶宇出席会议。

王术飞从政治建设更加坚定、基层基础更加牢固、服务中心更加有效、人才队伍更加优化、管党治党更加深入、发展合力更加强劲等六个方面，充分肯定了集团2022年党建和党风廉政建设成绩，对2023年工作提出要求，并为大家上廉政党课。王术飞强调：

一是强化政治引领，把准改革发展正确方向。要突出抓好党的政治建设，提高各级党组织和党员干部政治判断力、政治领悟力、政治执行力。要深入学习宣传贯彻党的二十大精神，确保精神传达到基层项目，宣传到职工群众，在集团落地生根、开花结果。要健全完善党的领导制度机制，从制度体系层面确保党对国有企业的领导稳如泰山、坚如磐石。

二是树立大抓基层的鲜明导向，全面提升基层治理能力。要夯实基层基础，筑牢坚强战斗堡垒，推进“三提”举措和支部规范化、精细化、体系化建设；要压实责任链条，统筹抓好工作落实，持续发挥“四个清单”作用和党建考核“指挥棒”作用。要加强队伍建设，激发组织生机活力，配齐配强党务干部队伍，在“创岗建区”中深化党员先锋模范作用，以点带面促进党建与生产经营深度融合。要深化品牌创建，推动党建提质增效，做好“四好四强”示范党支部创建活动，以典型示范助力基层党建质量整体提升。

三是优化“选育管用”工作体系，建强堪当重任的高素质干部队伍。要坚持党管干部原则，建立集团党委管理后备干部库，持续推进“能上能下”干部人才管理机制。要建立培育育强体系，加大青年科技人才和领军人才培养，建设好“企业家、技术、技能”三支人才队伍，打造集团人才品牌。要坚持严管厚爱结合，健全完善干部考核评价体系，做好平时激励、专项表彰奖励工作。

四是坚持严的主基调不动摇，一刻不停推进全面从严治党。要完善制度体系，建立全



面从严治党长效机制。推动全面从严治党体系与公司治理更好衔接，推动党内监督和其他各类监督贯通协同。要勇于自我革命，一体推进“三不腐”体制机制，坚定贯彻中央八项规定精神，始终保持零容忍震慑不变、高压惩治力量常在，严肃精准问责，坚决打赢反腐败斗争攻坚战持久战。要严肃监督执纪，推动“清廉路桥”建设走向纵深，着力提升纪检干部业务素质，常态化开展警示教育、廉政党课，以案促改促建促治教育。

五是加强企业文化建设，持续擦亮“路桥湘军”品牌。要加强舆论引导和正面宣传，加强宣传和舆论阵地管理，强化湖南建投企业形象标识应用。要加强专题策划，坚持服务生产经营改革发展中心工作，全方位讲好“路桥故事”。要提升社会影响，着眼“大媒体、大稿件”，深度挖掘重点亮点，梳理一批路桥选题，密切与中央、省级主流媒体对接，多视角开展对外新闻报道，立体展示公司综合竞争实力，持续扩大“路桥湘军”品牌影响力。

六是坚持党建带群团，全面激活企业发展动能。努力搭建各类建功立业平台，深入开展“青”字号品牌项目建设和青年员工技术交流竞赛。积极解决职工群众“急难愁盼”问题。推进“同心工程”，加强党委对群团、统战、民宗工作的领导支持。持续深化文明创建活动，深入推动志愿服务品牌建设。持续加强民主管理，形成推动高质量发展强大合力。

王术飞在报告中总结了集团2022年党风廉政建设和反腐败工作，部署2023年重点任务。集团

2023年纪检工作的总体要求是：坚定不移用习近平新时代中国特色社会主义思想统领纪检监察一切工作，学习贯彻党的二十大精神，深入落实二十届中央纪委二次全会、十二届省纪委三次全会精神，建设集团党风廉政建设工作会议精神，坚决贯彻党的自我革命战略部署和全面从严治党战略方针，认真落实健全全面从严治党体系任务要求，以永远在路上、政治自觉正风肃纪反腐，推动完善监督体系建设，促进“清廉路桥”建设积厚成势，为集团公司高质量发展提供坚强保障。重点做好五个方面的工作：

一是强化政治引领，监督保障落实。要围绕落实党的二十大精神，强化政治监督，围绕全面从严治党战略部署强化监督，围绕集团中心工作走深走实强化监督。

二是聚焦监督专责，做实日常监督。要丰富机制让监督“立”起来，严格执行让监督“实”起来，专项治理让监督“硬”起来，精准区分让干部“创”起来。

三是落实八项规定，建立长效机制。要密织严四风的“戒线”，划出形式主义官僚主义的“红线”，巩固作风建设的“长线”，推动作风建设常态化长效化。

四是推进“三不一体”，坚决惩治腐败。要强化“不敢腐”的高压震慑，扎紧“不能腐”的制度笼子，筑牢“不想腐”的思想堤坝。

五是锤炼业务本领，建强廉洁队伍。要注重配足配强“立身”，建好纪检队伍；要注重业务素能“强身”，提升能力素质；要注重自我约束“修身”，做到自身过硬。

汤向东对贯彻落实会议精神提出三点要求：

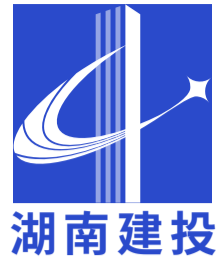
一是提高政治站位，深化思想认识，以高质量党建引领保障集团高质量发展。要以高质量党建为集团高质量发展提供内生动力。要把集团高质量发展作为高质量党建的实践追求，形成党建与业务互促互融的良性循环。要正视推进高质量党建工作中存在的问题短板，采取有效举措，切实改进提升。

二是做好宣贯传达，凝聚奋进共识，切实把思想和行动统一到完成大会确立的目标任务上来。要将会议精神传达到每个支部、每位党员和全体职工，形成“同频共振、同题共答”的浓厚氛围。要强化政治保障，将工作重心、行动方向统一到集团党委确定的各项工作部署上来，确保方向正确。要强化组织保障，责任分工到位、资源配置到位，确保执行有力。要强化纪律保障，抓实过程监督，坚持激励和约束并重，确保质量效果。

三是细化工作措施，奋力真抓实干，坚决推动大会部署的各项目标任务落地见效。要认真研究部署，制定工作方案，强化保障措施，细化工作举措。要聚焦重点工作，压实工作责任，量化任务清单，坚持结果导向，奋力真抓实干。要改进工作作风，强化责任意识，力戒形式主义，创新工作方法，确保工作实效。

大会进行了廉政警示教育，全体参会人员集体观看了中纪委反腐专题片《永远吹冲锋号》（第三集）。

（党群综合部 石伟林）



湖南路桥

HUNAN ROAD & BRIDGE

聚焦效率提升 务实担当作为 推动集团高质量发展取得新成效

——集团2023年度工作会议、生产与质安工作会议召开



2月17日上午，集团召开2023年度工作会议、生产与质安工作会议，全面落实湖南建投年度工作部署，总结去年工作，分析当前形势，部署2023年重点工作，号召集团上下在习近平新时代中国特色社会主义思想的正确指引下，深入学习贯彻党的二十大精神，全面落实“三高四新”战略定位和使命任务，在省国资委、湖南建投集团的坚强领导下，以“效率提升”为主题，以市场营销、人才团队、内部治理、风险防控“四大支撑”体系建设为抓手，做优做强“路桥湘军”品牌，实现质的显著提升和量的合理增长，为湖南建投建设“世界一流建设投资型企业”贡献湖南路桥力量。

集团党委书记、董事长王术飞及集团领导汤向东、曹才勇、刘迪祥、杨春会、张泽丰、李青、罗栩、张志坚、彭安平、陶宇，外部董事向村、苏东方出席会议。集团党委书记、董事长王术飞作题为《聚焦效率提升、务实担当作为，推动集团高质量发展取得新成效》的工作报告，集团党委副书记、职工董事汤向东主持会议并作大会总结，集团党委委员、纪委书记曹才勇宣读2022年度先进集体和先进个人表彰决定，集团党委书记、副总经理张泽丰作2023年度生产与质安工作报告。

王术飞在报告中回顾和总结了集团2022年工作成绩。过去一年，集团以“结构优化年”为主题，围绕“高质量发展”中心，大力开展市场结构转型、管理体系优化、项目效益提升、内部资源盘活“四大行动”，集团高质量发展呈现向好态势。

——经济指标稳健增长。全年新签合同额240.2亿元，完成营收182.3亿元，实现利润4.8亿元，分别增长26.2%、10.9%、17.1%，全面完成各项任务，集团发展稳中向好、稳中有进。

——核心优势持续增强。以观音寺长江大桥为代表的14座涉水特大桥同时推进，涵盖悬索桥、斜拉桥、钢桁拱等多种复杂桥梁类型，“桥品牌”内涵更加丰富，“路桥湘军”在行业的技术优势和领先地位持续提升。

——品牌影响不断提升。荣获鲁班奖2项、国家优质工程奖2项、李春奖4项、芙蓉

奖2项、省优质工程奖6项，连续12年获评“湖南省质量信用AAA级企业”，连续5年跻身“全球最大250家国际承包商”，集团综合实力和行业地位不断提升。

报告明确了集团2023年主要经营目标：新签合同额260亿元，营业收入194亿元，利润7亿元。要实现这些目标，必须做好七个方面的重点工作：

一是以市场营销为龙头，强化业务规模效应。高度重视新业态领域、巩固传统公招市场、抢抓海外市场机遇，保证项目风险可控。

二是以投资牵引为关键，强化价值投资实效。进一步解放思想、放开手脚，注重提前分析、带动施工份额占比、项目建设和运营等重点环节，着力构建“投、建、营”良性管理闭环。

三是以项目管控为重点，强化生产运营效益。以“创效”为导向，以质量安全为前提，通过科学谋划、精细管理、技术创新等，达到“快、省、优”的目的。

四是以人才科技为核心，强化品牌影响力。优化科技创新体系，加快高素质人才培养，巩固“桥品牌”优势，扩大品牌影响力竞争力。

五是以改革优化为抓手，强化赋能发展效能。借鉴成熟经验，聚焦“科学合理、高效”夯实和优化，为集团新形态发展注入效能动力。

六是以合规管理为底线，强化风险防控效果。坚持以预防为主，做到关口前移；以合规建设为抓手，不断优化内部管控，确保集团稳健发展。

七是以党建引领为保障，强化融合发展成效。巩固国企“根”“魂”优势，深化党建与生产经营融合质效，外树品牌、内聚人心，以强大的组织力凝聚力战斗力提升发展成效。

大会对集团2022年度3家先进单位、10个优秀项目、60名先进工作者、16名优秀青年、10名优秀新员工等进行现场表彰。

司属各单位在大会上递交2023年度《分公司绩效管理目标责任书》《投资项

目公司绩效管理目标责任书》《安全生产和消防安全目标管理责任书》《质量目标管理责任书》《环境保护目标管理责任书》《平安建设目标管理责任书》。

张泽丰对2023年集团生产与质安工作进行部署，要求紧扣高质量发展中心，坚持稳字当头、稳中求进的总基调，始终强化红线意识，坚守底线思维，不断完善制度体系建设，以提质增效为主题，以全员责任为核心，以双控机制为重点，以过程管控为保障，以快速建造为动力，以兑现奖惩为抓手，努力开创生产与质安工作“四个新局”：一是突出引领，创“平安路桥”之新局；二是点面结合，创“品质工程”之新局；三是多管齐下，创“科学管控”之新局；四是效益优先，创“降本增效”之新局。

王术飞就如何做好集团生产与质安工作提出要求，一是要提高政治站位，落实质安主体责任，始终保持高压态势，全力以赴、竭尽所能地抓好质量和安全。二是依托管控手段，提高质安管理能力，加强隐患排查治理，以“品质工程”示范创建为抓手，定期组织质安红线督查，全面提升质安管理水平。三是加强项目管控，提升快速建造能力，全力做好项目资源配置，确保各项目按进度高效推进。四是强化成本管理，落实“效率提升年”主题，要强化招标采购，严抓劳务结算，加强业财税系统的监管与应用，增强项目成本核算管理，确保提质增效。五是发挥党建引领，激发干事创业合力，通过设立“党员示范岗”“党员先锋队”，切实让“支部建在项目上，党旗飘在工地上”，将党的建设融入到项目管理各个方面。

汤向东在总结讲话中强调，要迅速组织动员，及时宣传贯彻好会议精神，将会议精神传达到一线员工和基层单位，迅速统一思想、凝聚共识，使会议精神成为全司上下工作的指挥棒；要坚持稳中求进，强化集团发展支撑，不断强化市场营销、人才团队、内部治理、风险防控四大支撑体系，做优做强“路桥湘军”品牌；要强化质安保障，树立底线思维，细化工作措施，奋力完成年度目标。

（党群综合部 石伟林 伍敏）



集团党委书记、董事长王术飞作2023年度工作报告。



集团党委副书记、职工董事汤向东主持会议并作大会总结。



集团党委委员、纪委书记曹才勇宣读2022年度先进集体和先进个人表彰决定。



集团党委委员、副总经理张泽丰作2023年度生产与质安工作报告。

会场花絮

——集团2023年度工作会议、生产与质安工作会议现场集锦



递交责任书。



现场表彰年度先进单位。



现场表彰年度先进项目。



现场表彰年度先进工作者。



现场表彰年度优秀青年。



现场表彰年度优秀新员工。

聚焦效率提升 务实担当作为 推动集团高质量发展取得新成效

——湖南路桥建设集团有限责任公司2023年度工作报告解读

回顾

2022年工作成绩

2022年，集团以“结构优化年”为主题，围绕“高质量发展”中心，大力开展市场结构转型、管理体系优化、项目效益提升、内部资源盘活“四大行动”，集团高质量发展呈现向好态势。

三个层面稳步提升

——经济指标稳健增长

全年新签合同额240.2亿元，完成营收182.3亿元，实现利润4.8亿元，分别增长26.2%、10.9%、17.1%，全面完成各项目标任务。

——核心优势持续增强

以观音寺长江大桥为代表的14座涉水特大桥同时推进，涵盖悬索桥、斜拉桥、钢桁拱等多种复杂桥梁类型，“桥品牌”内涵更加丰富，“路桥湘军”在行业的技术优势和领先地位持续增强。

——品牌影响不断提升

荣获鲁班奖2项、国家优质工程奖2项、李春奖4项、芙蓉奖2项、省优质工程奖6项，连续12年获评“湖南省质量信用AAA级企业”，连续5年跻身“全球最大250家国际承包商”。

六项工作成绩显著

着力市场开拓

省内龙头地位巩固。中标项目23个，合同额180.28亿元，确保省内龙头地位。区域市场多头并进。六大经营片区和广西分公司持续发力，中标省外项目11个，合同额43.48亿元。海外开拓持续深化。四大区域管理中心主动出击，中标项目8个，合同额16.44亿元。集团获批对外援助成套项目总承包资格，连续6年保持对外承包工程信评“AAA”等级。

着力投资增效

省内龙头地位巩固。中标项目23个，合同额180.28亿元投资带动有新进展。省内，注重小投资带动大施工，投入1.23亿元资本金撬动82.43亿元的施工份额；省外，以股权投资方式获得21亿元的施工份额；以市场互换方式获取施工份额；与中山市交通发展集团合作。投资管理有新加强。不断优化投资项目全过程管控，坚持项目投资模式多样化。加强建设期项目策划，加强运营期项目管理。投资创效有新提升。全年投资回款10.18亿元，成功申报基础设施投资基金1.69亿元。坚持“投建营”一体化发展，实现了产业链与价值链的协同和模式创新。

着力项目管控

安全形势持续稳定。集团、湘筑、通泰、通盛均通过交通运输部安全生产标准化一级认证。集团荣获“全国安全文化建设示范企业”“全国青年安全生产示范岗”和全国“安康杯”竞赛优胜单位。三分公司荣乌9标荣获“全国平安百年品质工程示范项目”。质量管控树立标杆。靖黎1标、芷铜项目承办“湖南省2022年度高速公路平安百年品质工程示范创建交流会”，集团经验在全省推介。集团时隔四年再次获得公路建设市场全国综合信用评价“AA”等级。

着力企业治理

改革行动圆满收官。国企改革三年行动55项任务全面完成，集团机关14个部门调整为11个，注销8家区域分公司，压减注销5家子公司。财务管控逐步优化。深化三级全面预算管理体系，有效控制本部非生产性开支；压实“两金”责任，续评AA+主体信用评级，优化融资结构，有效控制资产负债率。人才基础更加夯实。全年新提拔、交

着力技术创新

转化应用加速。PLC桩进围堰施工、三跨中承式系杆拱桥线形控制、桥面QLK薄层加铺施工等新技术研究成果成功应用于施工实践。三分公司官新3标完成省内首次60米小半径曲线预制箱梁架设，二分公司衡水1标首次实施国内公路行业小半径钢箱梁液压滑移直线顶推，备受业界关注和好评。数字转型增效。集团数字化管控平台初步建成，实现了数据互联互通、共享共用。业财税一体化系统应用于所有在建项目，建立了完善的成本管控体系。科技成果丰硕。集团2项科技成果分获

着力党建引领

根魂优势更强。策划开展“共庆二十大、决战四季度”主题实践活动，开通“党史微课”专栏，开展“一课一片一实践”活动，微党课竞赛排湖南建投首位。在观音寺长江大桥创建“四好四强”示范党支部，设立党员责任区、先锋岗、突击队400余个，集团荣获“党建进工地、支部建在项目上”标杆企业。品牌形象更靓。改版集团官网，优化“一端十媒”宣传矩阵，实现“路桥要闻”内部平台全覆盖。推出“路桥新青年”“喜迎二十大·重点项目巡礼”等“三贴近”系列报道。在中央、省级媒体发稿80余篇，金融高速快速建设登上《人

谋局

2023年工作部署

工作思路

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十大精神，全面落实“三高四新”战略定位和使命任务，按照省委省政府、国资委和湖南建投决策部署，坚持稳中求进工作总基调，完整、准确、全面贯彻新发展理念，以“效率提升”为主题，以市场营销、人才团队、内部治理、风险防控“四大支撑”体系建设为抓手，做优做强“路桥湘军”品牌，实现质的显著提升和量的合理增长，为推动集团高质量发展而努力奋斗，为湖南建投建设“世界一流建设投资企业”贡献湖南路桥力量。

扎实做好七大工作

一、以市场经营为龙头

高度重视新业态领域、巩固传统招投标市场、抢抓海外市场机遇，保证项目风险可控。

科学细致谋划

积极解放思想，增强营销意识，全方位找市场、跑市场，切实克服“等靠要”。

聚力业务转型

紧跟湖南建投发展战略，在新兴业务领域力争实现新的突破。在市政领域，达到参与特大型市政和创品牌新业态项目的资格门槛，开启业务新的增长极。

巩固招投标市场

抓实省级公招项目，重点施工项目要突出份额占比，省内高速市场要确保占有率。分（子）公司和片区要加强对重点项目的跟踪，切实提升中标率。

抢抓海外机遇

建立市场项目库，制定承揽措施，拿出“时间表”“路线图”；加强与大型央企的境外多领域合作，促进互利共赢。

二、以投资牵引为关键

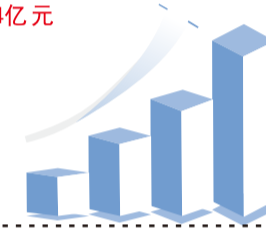
在投资力度上进一步解放思想，在风险可控的原则下进一步放开手脚，注重投前分析、带动施工份额占比、项目建设和运营等重点环节，着力构建“投、建、营”良性管理闭环。

抓优投资模式

积极探索合作新模式，积极借助关联投融资平台，大力拓展省外基础设施、市政建设等领域的投资力度。在项目投融资上，不断降低融资成本。

经营目标

新签合同额260亿元
营业收入194亿元
利润7亿元



抓实投资带动

省内力争更大份额，实现“小投资撬动大项目”。省外要不断扩大“朋友圈”“交往圈”，要敢于啃“硬骨头”，打开市场新局面。

抓深投资管控

因项施策优化管理模式，加强数字化管理应用，提升运营效率，有效管控资本金投入，按时收回投资收益。

三、以项目管控为重点

以“创效”为导向，以质量安全为前提，通过科学谋划、精细管理、技术创新等，达到“快、省、优”的目的。

全过程提升效率。

全要素优化成本。

全方位保证质安。

全项目创造效益。

四、以人才科技为核心

优化科技创新体系，加快人才培养，巩固“桥品牌”优势，扩大品牌影响力竞争力。

建强领先人才方阵

实施“科技兴司、人才强企”战略，完善人才引进与培养机制，发挥专家型、骨干型人才引领作用，完善后备干部库，大胆启用青年干部。完善人才评价体系，坚持以业绩和能力为评价导向。

夯实科技创新基础

完善科技创新体系，大力培育科技创新团队。加大科研投入，完善激励机制。加快推进在研课题，力争有新的奖项突破。

开展“桥品牌”升级行动

成立桥梁技术研究中心，聚力打造集团技术创新、人才培养、品牌展示的“三个平台”。依托在建桥梁项目，持续开展核心技术研究，加强新技术研发应用。

五、以改革优化为抓手

紧密结合实际，借鉴成熟经验，聚焦“科学合理、高效优质”夯实和强化，为集团新形势发展注入效能动力。

深化改革成果。

优化制度体系。

推进数字提效。

健全信保体系。

六、以合规管理为底线

坚持以预防为主，做到关口前移；以合规建设为抓手，不断优化内部管控，确保集团稳健发展。

健全合规体系

对接湖南建投合规标准，聚力打造现代企业合规体系，贯穿集团企业管理全过程，形成“五位一体”的合规管理体系。

确保投融资安全

强化投资可行性分析，提升投资决策精准度，保障投资项目股东权益的实现。

加强审计监察

按照“审后要追究、审后要整改、审后要运用”原则，加强审后效果的跟踪。用好用活考核指挥棒，切实做到奖罚并举并用、激发动力活力。

构建“平安路桥”

大力加强综治维稳和平安建设，逐级签订平安建设责任状，压实各个层级的主体责任。依法化解信访案件，加强普法教育，不折不扣落实《保障农民工工资支付条例》。

七、以党建引领为保障

坚持“国企姓党”，将国企“根”“魂”优势融入到集团改革发展稳定的各项工作。党建融合注重效能转化，外树品牌、内聚人心，以强大的组织力凝聚力战斗力提升发展成效。

强化政治统领

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，全面学习贯彻党的二十大精神，有效转化学习成果，全面推动工作落实。

注重融合实效

推进实施“三提”举措，助力基层党建制度体系提标、活动内容提质、作用发挥提效。

建设“清廉路桥”

压实“两个责任”，强化政治监督。严格执纪问责，强化境外反腐，营造风清气正的政治生态。

提升品牌形象

进一步扩大“一端十媒”覆盖面，讲好“路桥故事”，激发干事动能。抓好企业对外宣传，持续扩大“路桥湘军”影响力。

做好群团联动

进一步关爱职工身心健康，健全以职代会制度为基本形式的企业民主管理制度。设计路桥品牌的竞赛活动，开展“青”字号品牌项目建设，推动志愿服务品牌建设；持续做好统战、民宗工作。